

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени И. Т. ТРУБИЛИНА»

Экономический факультет
Управления и маркетинга
Институциональной экономики и инвестиционного менеджмента



УТВЕРЖДЕНО
Декан
Тюпаков К.Э.
протокол от 19.05.2025 № 10

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА»

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки: Управление проектами

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: очная, заочная

Год набора (приема на обучение): 2025

Объем: в зачетных единицах: 4 з.е.
в академических часах: 144 ак.ч.

2025

Разработчики:

Доцент, кафедра институциональной экономики и
инвестиционного менеджмента Сироткин В.А.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бизнес-аналитик", утвержден приказом Минтруда России от 25.09.2018 № 592н; "Эксперт в сфере закупок", утвержден приказом Минтруда России от 10.09.2015 № 626н; "Специалист по процессному управлению", утвержден приказом Минтруда России от 17.04.2018 № 248н; "Специалист по управлению рисками", утвержден приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н; "Статистик", утвержден приказом Минтруда России от 08.09.2015 № 605н; "Специалист в сфере закупок", утвержден приказом Минтруда России от 10.09.2015 № 625н; "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержден приказом Минтруда России от 16.04.2018 № 239н; "Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства", утвержден приказом Минтруда России от 20.07.2020 № 431н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н; "Специалист по управлению интеллектуальной собственностью и трансферу технологий", утвержден приказом Минтруда России от 07.09.2020 № 577н; "Специалист по финансовому консультированию", утвержден приказом Минтруда России от 19.03.2015 № 167н; "Маркетолог", утвержден приказом Минтруда России от 04.06.2018 № 366н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Управления и маркетинга	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Толмачев А.В.	Согласовано	21.04.2025, № 18
2	Институциональной экономики и инвестиционного менеджмента	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Гайдук В.И.	Согласовано	05.05.2025, № 35

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование у обучающихся комплекса знаний об организационных, научных и методических основах управления проектами государственно-частного партнерства, а также сопровождать процесс организации государственно-частного партнерства и управлять его деятельностью.

Задачи изучения дисциплины:

- усвоение теоретических знаний в области государственно-частного партнерства;;
- формирование представлений о методах оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства;;
- получение знаний об основных механизмах финансирования проектов государственно-частного партнерства;;
- формирование понимания процесса разработки финансовых моделей проектов государственно-частного партнерства;;
- оценка эффективности использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства;;
- формирование комплекса знаний и навыков в области анализа и оценки инвестиционных проектов в государственно-частном партнерстве;;
- усвоение навыков управления проектами в государственно-частном партнерстве;;
- формирование навыков проведения работ по осуществлению процедуры отбора частного партнера в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства..

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

Знать:

УК-2.1/Зн1 Методику разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

Уметь:

УК-2.1/Ум1 Разработать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

Владеть:

УК-2.1/Нв1 Способностью разработать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

УК-2.2 Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата

Знать:

УК-2.2/Зн1 Способы определения результатов деятельности и планирования последовательности шагов для достижения данного результата

Уметь:

УК-2.2/Ум1 Определить результат деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата

Владеть:

УК-2.2/Нв1 Способностью определить результат деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата

УК-2.3 Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения

Знать:

УК-2.3/Зн1 Алгоритм формирования плана-графика реализации проекта в целом и плана контроля его выполнения

Уметь:

УК-2.3/Ум1 Формировать план-график реализации проекта в целом и контроля его выполнения

Владеть:

УК-2.3/Нв1 Навыками формирования плана-графика реализации проекта в целом и плана контроля его выполнения

УК-2.4 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами

Знать:

УК-2.4/Зн1 Алгоритм организации и координирования работы участников проекта, обеспечения работы команды необходимыми ресурсами

Уметь:

УК-2.4/Ум1 Организовать и координировать работу участников проекта, способствовать конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечить работу команды необходимыми ресурсами

Владеть:

УК-2.4/Нв1 Навыками организации и координации работы участников проекта, способствовать конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечить работу команды необходимыми ресурсами

УК-2.5 Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

Знать:

УК-2.5/Зн1 Этапы публичного представления результатов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

Уметь:

УК-2.5/Ум1 Представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

Владеть:

УК-2.5/Нв1 Способностью представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

УК-2.6 Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

Знать:

УК-2.6/Зн1 Алгоритмы внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

Уметь:

УК-2.6/Ум1 Разработать алгоритмы внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

Владеть:

УК-2.6/Нв1 Способностью предложить возможные направления (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

ПК-П5 Способен обеспечить общеорганизационную и финансово-экономическую подготовку проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.3 Демонстрирует знания теории управления персоналом, принципов мотивации персонала и управления персоналом; особенностей и практик применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; организационно-правовых форм государственно-частного партнерства; методов оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства; основных механизмов финансирования проектов государственно-частного партнерства

Знать:

ПК-П5.3/Зн1 Теорию управления персоналом, принципы мотивации персонала и управления персоналом; особенности и практику применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; организационно-правовые формы государственно-частного партнерства; методы оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства; основные механизмы финансирования проектов государственно-частного партнерства

Уметь:

ПК-П5.3/Ум1 Применять механизмы государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; методы оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства; основные механизмы финансирования проектов государственно-частного партнерства

Владеть:

ПК-П5.3/Нв1 Навыками оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства

ПК-П5.7 Разрабатывает финансовые модели проектов государственно-частного партнерства; оценивает эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства; разрабатывает алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства; оценивает эффективность и риски проектов государственно-частного партнерства; формулирует задачи проекта и составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства, готовит инвестиционный (информационный) меморандум по проекту государственно-частного партнерства

Знать:

ПК-П5.7/Зн1 Финансовые модели проектов государственно-частного партнерства; оценивает эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства; алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства; риски проектов государственно-частного партнерства

Уметь:

ПК-П5.7/Ум1 Партнерства; оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства; разрабатывать алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства; оценивать эффективность и риски проектов государственно-частного партнерства; формулировать задачи проекта и составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства, готовить инвестиционный (информационный) меморандум по проекту государственно-частного партнерства

Владеть:

ПК-П5.7/Нв1 Навыками разработки финансовых моделей проектов государственно-частного партнерства; оценки эффективности использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства; разработки алгоритмов, моделей, схем проекта государственно-частного партнерства; оценки эффективности и рисков проектов государственно-частного партнерства; формулировки задач проекта и составления планов работ по проекту государственно-частного партнерства, подготовки инвестиционного (информационного) меморандума по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П6 Способен обеспечить процесс отбора частного партнера для реализации проекта; подготовить и провести публичные процедуры и информационную поддержку проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.3 Демонстрирует знания в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства: принципов работы с возражениями; методических документов по государственно-частному партнерству; организационно-правовые формы государственно-частного партнерства; особенностей и практики применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; принципов и методов подготовки аналитических отчетов

Знать:

ПК-П6.3/Зн1 Принципы работы с возражениями; методические документы по государственно-частному партнерству; организационно-правовые формы государственно-частного партнерства; особенности и практики применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; принципы и методы подготовки аналитических отчетов

Уметь:

ПК-П6.3/Ум1 Использовать принципы работы с возражениями; методические документы по государственно-частному партнерству; организационно-правовые формы государственно-частного партнерства; особенности и практики применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; принципы и методы подготовки аналитических отчетов

Владеть:

ПК-П6.3/Нв1 Навыками применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках

ПК-П6.8 Разрабатывает конкурсную документацию и составляет проект концессионного соглашения и (или) соглашения о государственно-частном партнерстве и (или) соглашения о муниципально-частном партнерстве; информационные материалы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства

Знать:

ПК-П6.8/Зн1 Проект концессионного соглашения и (или) соглашения о государственно-частном партнерстве и (или) соглашения о муниципально-частном партнерстве; информационные материалы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства

Уметь:

ПК-П6.8/Ум1 Разрабатывать конкурсную документацию и составлять проект концес-сионного соглашения и (или) соглашения о государственно-частном партнерстве и (или) соглашения о муниципально-частном партнерстве; информационные материалы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства

Владеть:

ПК-П6.8/Нв1 Навыками разработки конкурсной документации и составления проекта концессионного соглашения и (или) соглашения о государственно-частном партнерстве и (или) соглашения о муниципально-частном партнерстве

ПК-П6.12 Владеет навыками проведения работ по осуществлению процедуры отбора частного партнера в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства

Знать:

ПК-П6.12/Зн1 Процедуры отбора частного партнера в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства

Уметь:

ПК-П6.12/Ум1 Проводить работы по осуществлению процедуры отбора частного партнера в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства

Владеть:

ПК-П6.12/Нв1 Навыками осуществления процедур отбора частного партнера в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7 Способен управлять и осуществлять контроль подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.2 Демонстрирует знания разработки, внедрения, контроля и оценки мероприятий по совершенствованию бизнес-процессов в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства

Знать:

ПК-П7.2/Зн1 Мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства

Уметь:

ПК-П7.2/Ум1 Разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства

Владеть:

ПК-П7.2/Нв1 Навыками разработки, внедрения, контроля и оценки мероприятий по совершенствованию бизнес-процессов в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.4 Демонстрирует знания анализа эффективность работы системы управления изменениями, способов планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства

Знать:

ПК-П7.4/Зн1 Систему управления изменениями, способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства

Уметь:

ПК-П7.4/Ум1 Анализировать эффективность работы системы управления изменениями, способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства

Владеть:

ПК-П7.4/Нв1 Навыками анализа эффективности работы системы управления изменениями, планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.5 Демонстрирует знания в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства организационно-правовых форм государственно-частного партнерства; особенностей и практики применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; методов управления персоналом

Знать:

ПК-П7.5/Зн1 : особенности и практики применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; методы управления персоналом

Уметь:

ПК-П7.5/Ум1 Использовать особенности применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; методы управления персоналом

Владеть:

ПК-П7.5/Нв1 Навыками методов управления персоналом

ПК-П7.6 Способен формулировать задачи, устанавливать их взаимосвязи, анализировать фактические результаты проекта, разрабатывать документы, отчеты по проекту в процессе реализации проекта государственно-частного партнерства

Знать:

ПК-П7.6/Зн1 Фактические результаты проекта, документы, отчеты по проекту в процессе реализации проекта государственно-частного партнерства

Уметь:

ПК-П7.6/Ум1 Формулировать задачи, устанавливать их взаимосвязи, анализировать фактические результаты проекта, разрабатывать документы, отчеты по проекту в процессе реализации проекта государственно-частного партнерства

Владеть:

ПК-П7.6/Нв1 Навыками формулирования задач, установления их взаимосвязей, анализа фактических результатов проекта, разработки документов, отчетов по проекту в процессе реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.7 Способен мотивировать участников команды проекта и организовывать групповую работу, анализировать эффективность работы команды проекта государственно-частного партнерства

Знать:

ПК-П7.7/Зн1 Мотивацию участников команды проекта, эффективность работы ко-манды проекта государственно-частного партнерства

Уметь:

ПК-П7.7/Ум1 Мотивировать участников команды проекта и организовывать групповую работу, анализировать эффективность работы команды проекта государственно-частного партнерства

Владеть:

ПК-П7.7/Нв1 Навыками мотивации участников команды проекта и организации групповой работы, анализа эффективности работы команды проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8 Способен выявлять и анализировать отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета; составлять планы работ по проекту; оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта; разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов проекта государственно-частного партнерства

Знать:

ПК-П7.8/Зн1 Планы работ по проекту, эффективность использования ресурсов в рамках проекта, мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов проекта государственно-частного партнерства

Уметь:

ПК-П7.8/Ум1 Выявлять и анализировать отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета; составлять планы работ по проекту; оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта; разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов проекта государственно-частного партнерства

Владеть:

ПК-П7.8/Нв1 Навыками анализа отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета; составлять планы работ по проекту; оценки эффективности использования ресурсов в рамках проекта; разработки, контроля и оценки мероприятий по совершенствованию бизнес-процессов проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.10 Способен управлять системой внедрения изменений, анализировать эффективность работы системы управления изменениями; выявлять и анализировать причины отклонения от плана-графика проекта; анализировать запросы и предложения о внесении изменений в документацию по проекту государственно-частного партнерства

Знать:

ПК-П7.10/Зн1 Эффективность работы системы управления изменениями

Уметь:

ПК-П7.10/Ум1 Управлять системой внедрения изменений, анализировать эффективность работы системы управления изменениями; выявлять и анализировать причины отклонения от плана-графика проекта; анализировать запросы и предложения о внесении изменений в документацию по проекту государственно-частного партнерства

Владеть:

ПК-П7.10/Нв1 Навыками управления системой внедрения изменений, анализа эффективности работы системы управления изменениями; причин отклонения от плана-графика проекта; запросов о внесении изменений в документацию по проекту государственно-частного партнерства

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление проектами государственно-частного партнерства» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): Очная форма обучения - 4, Заочная форма обучения - 4.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Очная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)		Общая трудоемкость (3ЕГ) (часы, всего)		Контактная работа (часы, всего)		Внеаудиторная контактная работа (часы)		Лекционные занятия (часы)		Практические занятия (часы)		Самостоятельная работа (часы)		Промежуточная аттестация (часы)	
Четвертый семестр	144	4	35	3	10	22	55	Экзамен (54)								
Всего	144	4	35	3	10	22	55	54								

Заочная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)		Общая трудоемкость (3ЕГ) (часы, всего)		Контактная работа (часы, всего)		Внеаудиторная контактная работа (часы)		Лекционные занятия (часы)		Практические занятия (часы)		Самостоятельная работа (часы)		Промежуточная аттестация (часы)	
Четвертый семестр	144	4	17	3	4	10	118	Контрольная работа	Экзамен (9)							
Всего	144	4	17	3	4	10	118	9								

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий
(часы промежуточной аттестации не указываются)

Очная форма обучения

Наименование раздела, темы	Планируемые результаты обучения, соотнесенные с результатами освоения программы
----------------------------	---

Раздел 1. Введение в дисциплину "Управление проектами государственно-частного партнерства"	18	2	4	12	ПК-П6.3 ПК-П6.8 ПК-П6.12
Тема 1.1. Государственно-частное партнерство как форма взаимодействия государства и бизнеса	18	2	4	12	
Раздел 2. Отбор и управление проектами государственно-частного партнерства	18	2	4	12	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6
Тема 2.1. Инструменты и методы отбора проектов государственно-частного партнерства и управления проектами государственно-частного партнерства	18	2	4	12	
Раздел 3. Финансы проекта государственно-частного партнерства	17	2	4	11	ПК-П5.3 ПК-П5.7
Тема 3.1. Финансирование проектов государственно-частного партнерства	17	2	4	11	
Раздел 4. Инвестиционный механизм проекта государственно-частного партнерства	34	4	10	20	ПК-П7.2 ПК-П7.4 ПК-П7.5 ПК-П7.6 ПК-П7.7 ПК-П7.8 ПК-П7.10
Тема 4.1. Основы эффективной реализации механизмов государственно-частного партнерства	16	2	4	10	
Тема 4.2. Инвестиционная привлекательность и управление рисками при реализации проектов государственно-частного партнерства	18	2	6	10	
Раздел 5. Промежуточная аттестация	3	3			УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ПК-П5.3 ПК-П5.7 ПК-П6.3

Тема 5.1. Экзамен	3	3				ПК-П6.8 ПК-П6.12 ПК-П7.2 ПК-П7.4 ПК-П7.5 ПК-П7.6 ПК-П7.7 ПК-П7.8 ПК-П7.10
Итого	90	3	10	22	55	

Заочная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотнесенные с результатами освоения программы
Раздел 1. Введение в дисциплину "Управление проектами государственно-частного партнерства"	26		2	2	22	ПК-П6.3 ПК-П6.8 ПК-П6.12
Тема 1.1. Государственно-частное партнерство как форма взаимодействия государства и бизнеса	26		2	2	22	
Раздел 2. Отбор и управление проектами государственно-частного партнерства	26			2	24	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6
Тема 2.1. Инструменты и методы отбора проектов государственно-частного партнерства и управления проектами государственно-частного партнерства	26			2	24	
Раздел 3. Финансы проекта государственно-частного партнерства	26			2	24	ПК-П5.3 ПК-П5.7
Тема 3.1. Финансирование проектов государственно-частного партнерства	26			2	24	

Раздел 4. Инвестиционный механизм проекта государственно-частного партнерства	54		2	4	48	ПК-П7.2 ПК-П7.4 ПК-П7.5 ПК-П7.6 ПК-П7.7 ПК-П7.8 ПК-П7.10
Тема 4.1. Основы эффективной реализации механизмов государственно-частного партнерства	26			2	24	
Тема 4.2. Инвестиционная привлекательность и управление рисками при реализации проектов государственно-частного партнерства	28		2	2	24	
Раздел 5. Промежуточная аттестация	3	3				УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ПК-П5.3 ПК-П5.7 ПК-П6.3 ПК-П6.8 ПК-П6.12 ПК-П7.2 ПК-П7.4 ПК-П7.5 ПК-П7.6 ПК-П7.7 ПК-П7.8 ПК-П7.10
Тема 5.1. Экзамен	3	3				
Итого	135	3	4	10	118	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин

Раздел 1. Введение в дисциплину "Управление проектами государственно-частного партнерства"

(Заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 22ч.; Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 12ч.)

Тема 1.1. Государственно-частное партнерство как форма взаимодействия государства и бизнеса

(Заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 22ч.; Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 12ч.)

1. Государственно-частное партнерство: сущность, преимущества и недостатки
2. Формы государственно-частного партнерства в мире
3. Государственно-частное партнерство в развитии цифровой экономики

Раздел 2. Отбор и управление проектами государственно-частного партнерства

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 12ч.; Заочная: Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 24ч.)

Тема 2.1. Инструменты и методы отбора проектов государственно-частного партнерства и управления проектами государственно-частного партнерства

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 12ч.; Заочная: Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 24ч.)

1. Оценка инновационного потенциала партнеров в условиях стремительного возникновения конкурирующих инновационных решений

2. Методы отбора проектов для реализации моделей государственно-частного партнерства

Раздел 3. Финансы проекта государственно-частного партнерства

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 11ч.; Заочная: Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 24ч.)

Тема 3.1. Финансирование проектов государственно-частного партнерства

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 11ч.; Заочная: Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 24ч.)

1. Особенности финансирования государственно-частного партнерства

2. Проектное финансирование и ГЧП

Раздел 4. Инвестиционный механизм проекта государственно-частного артнерства

(Заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 48ч.; Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 10ч.; Самостоятельная работа - 20ч.)

Тема 4.1. Основы эффективной реализации механизмов государственно-частного партнерства

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 10ч.; Заочная: Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 24ч.)

1. Правовое обеспечение отношений государственно-частного партнерства

2. Развитие государственно-частного партнерства в области трансфера инновационных технологий

Тема 4.2. Инвестиционная привлекательность и управление рисками при реализации проектов государственно-частного партнерства

(Заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 24ч.; Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)

1. Уровень инвестиционной привлекательности как основа принятия решений об участии в проектах государственно-частного партнерства

2. Оценка и перенос риска в государственно-частном партнерстве

Раздел 5. Промежуточная аттестация

(Заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.)

Тема 5.1. Экзамен

(Заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.)

Проведение промежуточной аттестации в форме экзамена

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Введение в дисциплину "Управление проектами государственно-частного партнерства"

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.

Основной Федеральный закон, регулирующий отношения государственно-частного партнерства:

- а) Федеральный закон от 13 июля 2015 г. № 224-ФЗ
- б) Федеральный закон от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ
- в) Федеральный закон от 26 февраля 2024 № 24-ФЗ
- г) Федеральный закон от 28 декабря 2013 г. №424-ФЗ

2. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.

Гражданско-правовой договор между государственным партнером и частным партнером, заключенный на срок не менее чем три года в порядке и на условиях, которые установлены Федеральным законом от 13.07.2015 № 224-ФЗ:

- а) Соглашение о государственно-частном партнерстве
- б) Государственный партнер
- в) Частный партнер
- г) Лизинг

3. Указать название термина по его определению

Российское юридическое лицо, с которым заключено соглашение о государственно-частном партнерстве -

4. Указать название термина по его определению

Российская Федерация, от имени которой выступает Правительство РФ или уполномоченный им федеральный орган исполнительной власти, либо субъект Российской Федерации, от имени которого выступает высший исполнительный орган государственной власти субъекта Российской Федерации или уполномоченный им орган исполнительной власти субъекта Российской Федерации, либо муниципальное образование, от имени которого выступает глава муниципального образования или иной уполномоченный орган местного самоуправления в соответствии с уставом муниципального образования:

5. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.

Вид договора о создании или реконструкции за счёт средств инвестора объектов недвижимого имущества, находящихся в государственной собственности, в результате чего инвестор получает возможность эксплуатировать объект на возмездной основе, собирая доход в свою пользу:

- а) концессия
- б) аренда
- в) лизинг
- г) договор найма

6. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.

Тип государственно-частного партнерства, характеризующийся последовательным строительством, эксплуатацией и передачей:

- а) BOT
- б) LDO
- в) ROT
- г) DBFO

7. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.

Тип государственно-частного партнерства, характеризующийся последовательным восстановлением, эксплуатацией и передачей:

- а) BOT
- б) LDO
- в) ROT
- г) DBFO

8. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.

Тип государственно-частного партнерства, характеризующийся последовательным

проектированием, строительством, финансированием, эксплуатацией:

- а) BOT
- б) LDO
- в) ROT
- г) DBFO

9. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.

Тип государственно-частного партнерства, характеризующийся последовательной арендой, развитием эксплуатацией:

- а) BOT
- б) LDO
- в) ROT
- г) DBFO

10. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.

Тип государственно-частного партнерства, характеризующийся последовательным строительством, самостоятельной эксплуатацией, передачей:

- а) BOOT
- б) LDO
- в) ROT
- г) DBFO

Раздел 2. Отбор и управление проектами государственно-частного партнерства

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор

Инвестиционные проекты в зависимости от уровня риска могут быть:

- а) безрисковые и высокорисковые;
- б) низкорисковые и среднерисковые;
- в) народнохозяйственные и региональные;
- г) региональные и внутрипроизводственные.

Раздел 3. Финансы проекта государственно-частного партнерства

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице.

1 2 3

Установите соответствие между названием источников финансирования и их сущностью:

Виды источников финансирования:

1. собственные средства
2. заемные средства
3. привлеченные средства

Примеры источников финансирования:

- а) амортизация, прибыль
- б) эмиссия акций
- в) кредиты

Раздел 4. Инвестиционный механизм проекта государственно-частного артнерства

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор.

4. Субъектами инвестиционной деятельности выступают:

- а) производители;
- б) инвесторы;
- в) заказчики;
- г) потребители;

д) подрядчики.

Раздел 5. Промежуточная аттестация

Форма контроля/оценочное средство:

Вопросы/Задания:

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Очная форма обучения, Четвертый семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ПК-П7.2 ПК-П5.3

ПК-П6.3 ПК-П7.4 ПК-П7.5 ПК-П7.6 ПК-П5.7 ПК-П7.7 ПК-П6.8 ПК-П7.8 ПК-П7.10 ПК-П6.12

Вопросы/Задания:

1. Проектная и операционная деятельность. Функциональное и проектное управление

2. Классификация проектов.

3. Методы управления проектами

4. Жизненный цикл проекта.

5. Проектный анализ и финансовая реализуемость проекта

6. Технико-экономическое обоснование и бизнес-план проекта
государственно-частного партнерства

7. Источники финансирования проектной деятельности

8. Организационные формы финансирования

9. Проектное финансирование

10. Эффект и эффективность проекта.

11. Научно-технический эффект государственно-частного партнерства.

12. Простейшие методы определения эффективности проектов

13. Основы методики определения эффективности по UNIDO

14. Задачи, процессы и уровни планирования

15. Иерархическая структура работ

16. Ресурсное планирование

17. Календарное планирование

18. Сметное планирование
19. Матрица ответственности и ее применение в программах государственно-частного партнерства
20. Основные принципы управления стоимостью проекта
21. Оценка стоимости проекта
22. Понятие о бюджетировании
23. Методы управления стоимостью проекта государственно-частного партнерства
24. Мониторинг работ по проекту государственно-частного партнерства
25. Взаимосвязь объёмов, продолжительности и стоимости работ
26. Правовое обеспечение отношений государственно-частного партнерства
27. Управление содержанием работ в проекте государственно-частного партнерства
28. Структура и объёмы работ
29. Производительность и результативность проекта государственно-частного партнерства
30. Понятие о квалиметрии
31. Менеджмент качества проекта государственно-частного партнерства
32. Стандарты управления качеством
33. Сертификация продукции проекта
34. Основные принципы управления ресурсами проекта
35. Управление закупками проекта государственно-частного партнерства
36. Нормативная основа создания государственно-частного партнерства.
37. Процедура отбора участников ГЧП и проведения конкурса.
38. Проектное финансирование государственно-частного партнерства.
39. Управление поставками
40. Управление запасами
41. Понятие проектных рисков

42. Анализ проектных рисков

43. Методы снижения рисков

44. Организация управления рисками

45. Формирование и развитие команды проекта государственно-частного партнерства

46. Организация эффективной деятельности команды проекта государственно-частного партнерства

47. Управление персоналом проекта государственно-частного партнерства

48. Психологические аспекты управления персоналом

49. Завершение проекта государственно-частного партнерства

50. Оценка инновационного потенциала партнеров в условиях стремительного возникновения конкурирующих инновационных решений

Заочная форма обучения, Четвертый семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ПК-П7.2 ПК-П5.3 ПК-П6.3 ПК-П7.4 ПК-П7.5 ПК-П7.6 ПК-П5.7 ПК-П7.7 ПК-П6.8 ПК-П7.8 ПК-П7.10 ПК-П6.12

Вопросы/Задания:

1. Проектная и операционная деятельность. Функциональное и проектное управление

2. Классификация проектов.

3. Методы управления проектами

4. Жизненный цикл проекта.

5. Проектный анализ и финансовая реализуемость проекта

6. Технико-экономическое обоснование и бизнес-план проекта государственно-частного партнерства

7. Источники финансирования проектной деятельности

8. Организационные формы финансирования

9. Проектное финансирование

10. Эффект и эффективность проекта.

11. Научно-технический эффект государственно-частного партнерства.

12. Простейшие методы определения эффективности проектов

13. Основы методики определения эффективности по UNIDO
14. Задачи, процессы и уровни планирования
15. Иерархическая структура работ
16. Ресурсное планирование
17. Календарное планирование
18. Сметное планирование
19. Матрица ответственности и ее применение в программах государственно-частного партнерства
20. Основные принципы управления стоимостью проекта
21. Оценка стоимости проекта
22. Понятие о бюджетировании
23. Методы управления стоимостью проекта государственно-частного партнерства
24. Мониторинг работ по проекту государственно-частного партнерства
25. Взаимосвязь объёмов, продолжительности и стоимости работ
26. Правовое обеспечение отношений государственно-частного партнерства
27. Управление содержанием работ в проекте государственно-частного партнерства
28. Структура и объёмы работ
29. Производительность и результативность проекта государственно-частного партнерства
30. Понятие о квалиметрии
31. Менеджмент качества проекта государственно-частного партнерства
32. Стандарты управления качеством
33. Сертификация продукции проекта
34. Основные принципы управления ресурсами проекта
35. Управление закупками проекта государственно-частного партнерства
36. Нормативная основа создания государственно-частного партнерства.

37. Процедура отбора участников ГЧП и проведения конкурса.
38. Проектное финансирование государственно-частного партнерства.
39. Управление поставками
40. Управление запасами
41. Понятие проектных рисков
42. Анализ проектных рисков
43. Методы снижения рисков
44. Организация управления рисками
45. Формирование и развитие команды проекта государственно-частного партнерства
46. Организация эффективной деятельности команды проекта государственно-частного партнерства
47. Управление персоналом проекта государственно-частного партнерства
48. Психологические аспекты управления персоналом
49. Завершение проекта государственно-частного партнерства
50. Оценка инновационного потенциала партнеров в условиях стремительного возникновения конкурирующих инновационных решений

Заочная форма обучения, Четвертый семестр, Контрольная работа
Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ПК-П7.2 ПК-П5.3 ПК-П6.3 ПК-П7.4 ПК-П7.5 ПК-П7.6 ПК-П5.7 ПК-П7.7 ПК-П6.8 ПК-П7.8 ПК-П7.10 ПК-П6.12
Вопросы/Задания:

1. Инвестиционный проект как способ реализации стратегии государственно-частного партнерства.
2. Приемы, инструментарий планирования и виды планов проекта государственно-частного партнерства.
3. Планирование объема работ проекта, декомпозиция проекта государственно-частного партнерства.
4. Матрица ответственности, последовательность ее разработки в государственно-частном партнерстве.
5. Планирование сроков реализации проекта.

6. Планирование ресурсов проекта, зависимость затрат проекта от состояния бизнес-среды.

7. Разработки сметы затрат проекта.

8. Оценка эффективности инвестиционного проекта.

9. Сценарии реализации проекта в зависимости от условий внутренней и внешней среды.

10. Мониторинг реализации проекта.

11. Контроль хода выполнения проекта.

12. Приведите определение понятия «проект». Назовите обязательные характеристики понятия «проект».

13. Чем отличается управление проектом государственно-частного партнерства от управления предприятием?

14. Чем проект государственно-частного партнерства отличается от операционной деятельности предприятия?

15. Назовите признаки проекта государственно-частного партнерства.

16. Назовите критические факторы успеха проекта государственно-частного партнерства.

17. Назовите факторы, влияющие на выбор структуры руководства проектом.

18. Какова современная концепция управления качеством проекта?

19. Назовите ключевые аспекты качества проекта.

20. Назовите структурные элементы и поясните сущность функционально-стоимостного анализа качества проекта.

21. Назовите структурные элементы и поясните сущность функционально-физического анализа качества проекта.

22. Поясните методику структурирования функций качества. Какова последовательность ее применения?

23. Поясните методику анализа цепочек создания стоимости и ценности.

24. Опишите и дайте общую характеристику методов контроля качества.

25. Чем обусловлена неопределенность условий, в которых реализуется проект?

26. В чем заключается сущность объективного и субъективного методов оценки вероятности рисков?

27. Назовите этапы процесса управления рисками, раскройте их содержание.

28. Какие варианты классификации рисков являются наиболее приемлемыми для проектов различных направлений деятельности?

29. Назовите источники информации, используемые для идентификации рисков.

30. Опишите механизм использования метода «дерево рисков» для выявления и анализа рисков.

31. Как связаны государственно-частное партнерство и государственные закупки?

32. Что представляют собой концессии и франшизы?

33. Назовите типы ГЧП.

34. Назовите плюсы и минусы государственно-частного партнерства.

35. Как связаны государственно-частное партнерство и приватизация.

36. Как происходят выплаты из бюджета при образование государственно-частного партнерства.

37. Что понимается под переносом риска?

38. Опишите процесс переноса риска в концессионном соглашении.

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Моргачев И. В. Управление проектами: учебное пособие / Моргачев И. В.. - Волгоград: Волгоградский ГАУ, 2023. - 88 с. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/343892.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

2. Гоосен Е. В. Государственно-частное партнерство / Гоосен Е. В., Сурцева А. А., Медянцева С. Г.. - Кемерово: КемГУ, 2023. - 170 с. - 978-5-8353-3042-3. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/332291.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

3. ГОЛОВКО М. В. Управление проектами: учеб. пособие / ГОЛОВКО М. В., Арутюнян Ю. И., Кондрашова А. В.. - Краснодар: КубГАУ, 2023. - 111 с. - 978-5-907757-43-1. - Текст: непосредственный.

4. Цителадзе, Д.Д. Project management: Управление проектами: Учебник / Д.Д. Цителадзе. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023. - 339 с. - 978-5-16-110022-6. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1859/1859087.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

5. Брянцев,, И. И. Государственно-частное и муниципально-частное партнерство: учебное пособие / И. И. Брянцев,, А. А. Гребенникова,. - Государственно-частное и муниципально-частное партнерство - Саратов: Вузовское образование, 2022. - 68 с. - 978-5-4487-0827-5. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/120289.html> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Управление проектами: практикум / Банников С. А., Воронов Д. Г., Мыльникова А. Н., Нефедов И. Ю.. - Москва: РТУ МИРЭА, 2024. - 132 с. - 978-5-7339-2204-1. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/420914.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

2. Учебно-методическое пособие для самостоятельной работы по дисциплине «Управление проектами: инвестиционное проектирование» для магистров направления подготовки «Экономика» направленность «Финансы», «Учет, бизнес-анализ и аудит»: учебно-методическое пособие / Кожанчикова Н. Ю., Кравченко Т. С., Дударева А. Б. [и др.] - Орел: ОрелГАУ, 2024. - 54 с. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/449042.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

3. Степнова,, О. В. Управление проектами: учебное пособие / О. В. Степнова,, М. Н. Михин,. - Управление проектами - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2024. - 118 с. - 978-5-4497-4035-9. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/147429.html> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

4. Царенко А. С. Управление проектами: учебное пособие для вуза / Царенко А. С.. - 2-е изд., стер. - Санкт-Петербург: Лань, 2023. - 236 с. - 978-5-507-46449-4. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/310193.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

5. ЕРМАКОВ А. А. Управление проектами государственно-частного партнерства: метод. рекомендации / ЕРМАКОВ А. А., Сироткин В. А.. - Краснодар: КубГАУ, 2021. - 34 с. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=10776> (дата обращения: 07.07.2025). - Режим доступа: по подписке

6. Государственно-частное партнерство: в 2-х ч. Ч. 1: учебное пособие / Еременко Н. В., Дедюхина И. Ф., Лабовская Ю. В., Луговской С. И., Шевченко Е. А.. - Ставрополь: СтГАУ, 2023. - 64 с. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/400214.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

7. Государственно-частное партнерство: в 2-х ч. Ч. 2: учебное пособие / Еременко Н. В., Дедюхина И. Ф., Лабовская Ю. В., Луговской С. И., Шевченко Е. А.. - Ставрополь: СтГАУ, 2023. - 64 с. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/400217.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

8. Государственно-частное партнерство в научно-инновационной сфере: Монография / Санкт-Петербургский государственный университет. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 331 с. - 978-5-16-104955-6. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1846/1846002.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

Не используются.

Ресурсы «Интернет»

1. <http://www.elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека
2. <http://ej.kubagro.ru> - Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского ГАУ
3. <https://znanium.com/> - Znanium.com
4. <http://www.iprbookshop.ru/> - IPRbook
5. <https://edu.kubsau.ru/> - Образовательный портал КубГАУ

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

Учебная работа по направлению подготовки осуществляется в форме контактной работы с преподавателем, самостоятельной работы обучающегося, текущей и промежуточной аттестаций, иных формах, предлагаемых университетом. Учебный материал дисциплины структурирован и его изучение производится в тематической последовательности. Содержание методических указаний должно соответствовать требованиям Федерального государственного образовательного стандарта и учебных программ по дисциплине. Самостоятельная работа студентов может быть выполнена с помощью материалов, размещенных на портале поддержки Moodle.

10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)